

## 【愛知県春日井市】

### 下水道使用料改定による経営改善

#### ● 取組の概要

経営戦略に基づく使用料改定により、経費回収率100%を達成し、今後の経営基盤を強化。使用料改定に伴い、下水道への関心を高めつつ、使用者の理解を得るための積極的な広報戦略を展開。

#### ◆ 背景

- 汚水処理原価150円/㎡に対し使用料収入のみで賄えず、経費回収率は66.5%にとどまり、一般会計から11億円を超える基準外繰入金を補てんし事業運営を行う、非常に厳しい経営状況となっていた。
- 経営戦略の策定に伴い、適正な使用料収入をもって早急に自立的な経営を目指すため、使用料の改定が必要と考えた。

#### ◆ 具体的内容

- 平成30年度に設置した上下水道事業経営審議会における審議内容を踏まえ、令和元年度に策定した経営戦略に基づき、経費回収率100%を目指す段階的な使用料改定を実施することとした。
- 浄化センターの統廃合により、将来のライフサイクルコストの削減を図ることとした。

#### ◆ 効果

- 2段階での使用料改定により、基準外繰入金に依存した経営状況からの脱却を図り、独立採算を達成した。（基準外繰入金▲11億円、経費回収率100%）
- 浄化センター統廃合により、施設更新費用及び維持管理費の削減が図られる。（▲約200億円/30年）

#### ● 取組のポイント

- 使用料改定に伴う広報戦略について、コロナ禍により対面での説明が難しかったことから、ホームページの閲覧数を増やすため、マンホールぬりえ、マスコットキャラクターデザイン募集、落ちないマンホールマスク販売など、下水道への親しみと理解を深めるための取組を、予算0円で実施し、閲覧数を大きく増加させた。
- 使用料改定に伴う条例改正を1度とすることで、短期間かつ迅速な経営改善を図った。

## その他

## 下水道事業

愛知県春日井市上下水道部上下水道経営課

#### ● 公営企業情報

- 行政区域内人口 305,249人（令和7年3月31日時点）
- 行政区域内面積 92.78Km<sup>2</sup>（令和7年3月31日時点）
- 処理区域内人口 215,508人（令和6年度決算）
- 終末処理場数 3箇所（令和6年度決算）

#### 使用料改定イメージ



#### ● 取組のスケジュール

- 平成30年10月から令和2年1月にかけて計8回、上下水道事業経営審議会を開催。
- パブリックコメントを経て、経営戦略策定
- 令和2年3月条例改正（使用料改定）
- 令和2年7月に新型コロナウイルス感染症の拡大の影響を受け、使用料改定延期。※
- 令和3年3月に使用料単価100円/㎡から130円/㎡、令和4年3月に130円/㎡から150円/㎡に改定。
- 令和4年度決算において収益的収支における基準外繰入金11億円を削減し、経費回収率100%を達成。

#### ● 今後の展望

- 浄化センターの統廃合に伴う接続管整備及び南部浄化センター増設を予定。
- 令和7年3月に改定した第2次経営戦略に基づき、計画のかつ着実な汚水整備や維持管理費のコスト削減など、経済性を発揮しながら公共の福祉の増進を図る。